

ساماندهی نیروی انسانی در آموزش و پرورش

علی اصغر فانی

بازگشایی نسبی مدارس در سال تحصیلی 03-1402 با تاخیر 5 هفته‌ای صورت پذیرفت. بر اساس اعلام وزارت آموزش و پرورش، برای تکمیل کادر مدارس قریب به 34 هزار معلم نیازمند است. وزیر محترم در یک کلیپ چند دقیقه‌ای تقصیر اصلی کمبود نیروی انسانی را به دولت قبلی به خصوص دولت اول آقای روحانی که من مسوولیت وزارتخانه را داشتم نسبت داد. هر چند که قصد نداشتم به موضوع ورود کنم و کم‌کاری و ندانم‌کاری‌های مدیریت وزارتخانه را در دولت سیزدهم ذکر نمایم که این بار متهم شوم که نمی‌گذارد ما به کار خود پردازیم! اما با توجه به صحبت‌های ایشان معلوم شد که مخاطب صحبت‌های ایشان من هستم. جهت اطلاع و استحضار جامعه فرهنگی به خصوص معلمان زحمتکش و پرتلاش نکاتی را یادآور می‌شوم: در این یادداشت به سیاست سازماندهی نیروی انسانی از مجموعه پنج سیاستی که به مجلس عرضه کردم، می‌پردازم.

1- با حکم آقای روحانی در 29 مرداد 92 به سرپرستی وزارت آموزش و پرورش منصوب شدم. اجرای سند تحول که در دولت آقای احمدی‌نژاد با اضافه کردن پایه ششم به دوره ابتدایی و حذف پایه اول از دوره راهنمایی، بافت نیروی انسانی را در آموزش و پرورش به هم زده بود به قسمی که ما در دوره ابتدایی به 24000 معلم پایه ششم نیاز داشتیم و در عوض با تورم معلمان پایه اول راهنمایی مواجه بودیم.

2- این پدیده کمبود نیروی انسانی در دوره ابتدایی و تورم نیروی انسانی در دوره راهنمایی تحصیلی که ناشی از اجرای شتابزده سند تحول بود، امر ساماندهی و بهسازی نیروی انسانی را در اولویت فعالیت‌های دولت یازدهم قرار داد.

3- استخدام 160 هزار نیروی انسانی در دولت دهم (دولت دوم آقای احمدی‌نژاد) با کمترین تخصص تحت عنوان مهرآفرین که کمتر با نیازهای آموزش و پرورش تناسب داشت، باعث شد که دولت آقای روحانی بدون انتقاد از دولت قبلی نسبت به ساماندهی و بهسازی نیروی انسانی اقدام کند.

4- با تدبیر اتخاذ شده، ظرف 32 روز که تا بازگشایی فرصت داشتیم

مدارس حتي با يك روز تاخير، به موقع بازگشايي شدند. مشكل اصلي آنجا بود كه معلم دوره ابتدائي همه دروس را تدریس مي‌كند ولي معلم دوره راهنمائي و متوسطه تخصصي است و نمي‌توان از وجود معلم مثلا فزيك متوسطه 2 به عنوان آموزگار ابتدائي استفاده كرد.

5- در طول 8 سال دولت قبل، همه ساله مدارس با كيفيت بالا و به موقع بازگشايي شده است كه قابل بررسي است.

6- از دستاوردهاي ساماندهي نيروي انساني، علي‌رغم افزايش 500 هزار دانش‌آموز، فراگير كردن آموزش در سراسر كشور (تعداد 120 مدرسه با يك دانش‌آموز، توسعه مدارس شبانه‌روزي، روستا مركزي و...) و بازنشستگي 100 هزار معلم ميزان پرداخت هفتگي حق‌التدریس تا 300 هزار ساعت کاهش داشته است.

7- دهه آخر اسفند- كه آن را ليله‌القدر آموزش و پرورش مي‌نامم، براي پرداخت به موقع حقوق همكاران زمان حساسي است.

در دولت آقاي روحاني هيچ مديري در دهه آخر اسفند به كربلا مشرف نشد و يا در زمان سازماندهي نيروي انساني كه برنامه‌ريزي بازگشايي مدارس را بايد انجام داد هيچ مديري به حج مشرف نشد.

8- عدم استفاده از پتانسيل موجود در بخش غيردولتي باعث بروز اين مشكلات بوده است.

اين سوال هنوز باقي است كه اگر اقدامات دولت قبلي باعث بروز اين مشكل شده است، چرا اختلال در بازگشايي مدارس در سالهاي 92 تا 1401 مشاهده نشد. در سال تحصيلي جاري علت اصلي، سوءمديريت در رده‌هاي مختلف در وزارتخانه و ادارات كل استان‌ها بوده كه مسولين آموزش و پرورش را به فراكني وادار كرده است.

منبع: روزنامه اعتماد 7 آذر 1402 خورشیدی